学习运用创新理论 全面提高能力水平

推进新时代首都地铁高质量发展

北京地铁公司党委书记、董事长 潘秀明

今天，我以“学习运用创新理论，全面提高能力水平，推进新时代首都地铁高质量发展”为题，给大家讲专题党课，重点从四个方面交流我的体会和认识，和大家互相学习，共同提高。

一、提高政治站位，持续增强学习的思想自觉和行动自觉

党的理论创新过程是一个总结经验、探求未知、发现真理的过程。党的十八大以来，我们党勇于进行理论探索和创新，取得了重大理论创新成果，集中体现为习近平新时代中国特色社会主义思想。这一思想坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合，是当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义，实现了马克思主义中国化新飞跃，开辟了马克思主义新境界。

**一是充分认识学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的重大意义**

习近平新时代中国特色社会主义思想贯通马克思主义哲学、政治经济学、科学社会主义，对新时代党和国家事业发展的一系列重大理论和实践问题进行了深邃思考和科学判断，深刻回答了新时代坚持和发展什么样的中国特色社会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主义，建设什么样的社会主义现代化强国、怎样建设社会主义现代化强国，建设什么样的长期执政的马克思主义政党、怎样建设长期执政的马克思主义政党等重大时代课题，是新时代治国理政的百科全书，是“两个结合”的光辉典范。

这一思想贯穿着马克思主义立场观点方法，蕴含着丰富的原理、哲理、道理以及理念、思路、办法，集时代性、原创性与系统性于一体，贯通历史、现实和未来，统揽改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军，是马克思主义世界观和方法论高度统一、彰显中华文化和中国精神时代精华的科学体系。

这一科学体系既深刻体现了中国特色社会主义道路、理论、制度、文化的内在统一，又鲜明反映了中国特色社会主义理论逻辑、历史逻辑、实践逻辑的有机统一。既讲战略又讲战术，既全景式擘画了民族复兴的宏伟蓝图，又描绘了达成目标的施工图，既交待“过河”的任务，又提供过河的“桥”和“船”，既指引伟大社会革命，又指导伟大自我革命。无论哪个领域、哪个层面、哪项工作，都可以从中找到解决问题的答案。

学习和实践越是深入，就越能深刻领悟和感受到其中蕴含的真理味道、思想力量。越是深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，越是深刻感悟科学理论中蕴含的科学思想方法，就越能深刻认识到我们在管理上，特别是在思想认识上存在的差距和不足，就越能自觉向党中央看齐，越能增强学习贯彻的紧迫性、自觉性、坚定性。

开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，正当其时、意义重大。有这一思想的科学指引，推动首都地铁改革发展就有了领航仪、方法论、路线图，就能够用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动，始终坚持企业发展正确方向，淬炼初心不改、矢志不渝的坚强党性，练就履职尽责、敢做敢为、善作善成的过硬本领，不断把首都地铁事业发展推向新高度。

**二是深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的基本观点、核心要义、根本要求**

习近平新时代中国特色社会主义思想系统全面、逻辑严密、内在统一、博大精深。“十个明确”“十四个坚持”“十三个方面成就”概括了这一思想的主要内容。这些内容彼此呼应、相互贯通。我们要联系起来学、贯通起来学，准确把握基本观点、核心要义、根本要求。

**要深思细悟坚定不移的理想信念。**深刻认识对马克思主义的信仰，对中国特色社会主义的信念，对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心，是指引和支撑中国人民站起来、富起来、强起来的强大精神力量。只有坚定理想信念，才能把准奋斗方向、增强党性意识、提升理论素养、强化实践担当，永葆共产党员政治本色，以更加奋发的创造力、凝聚力、战斗力，在新时代新征程上再建新功。

**要深思细悟始终不变的初心使命。**从石库门到天安门，从兴业路到复兴路，总结百年党史，回望百年奋斗路，为人民而生，因人民而兴，始终同人民在一起，为人民利益而奋斗，是我们党立党、兴党、强党的根本出发点和落脚点。历史和实践充分证明，只有坚持以人民为中心的发展思想，才能推动党和国家事业行稳致远。作为地铁的干部，必须牢记初心使命，把影响乘客出行体验的烦心事解决好，把困扰党员群众生产生活的愁心事解决好，凝聚起磅礴的奋进力量，更好履行新时代首都地铁的职责使命。

**要深思细悟科学管用的思想方法。**深刻认识习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，自觉从科学理论中找方向、找答案、找方法。运用科学理论中蕴含的科学思想方法指导我们的安全运营服务、企业改革发展等各方面工作，不断增强推动高质量发展本领、服务群众本领、防范化解风险本领，不断提高把握新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局的政治能力、战略眼光、专业水平，不断做出符合首都地铁实际、市委市政府期待和新时代要求的正确回答。

**要深思细悟自信自立的民族精神。**党的二十大报告对“自信自立”作了深刻阐释和重要部署，强调我们要坚持对马克思主义的坚定信仰、对中国特色社会主义的坚定信念，坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，以更加积极的历史担当和创造精神为发展马克思主义作出新的贡献，既不能刻舟求剑、封闭僵化，也不能照抄照搬、食洋不化。尽管目前我们推进自主维修工作取得了一定的成绩，但仍然存在很多问题，还要继续加快脚步。作为有着50多年运营管理经验的北京地铁，超大规模地铁网络带来的风险挑战，这不应该是我们的难题，缺乏“一切尽在掌握”的志气、骨气和底气，这才是我们必须严肃面对的问题。唯有自信自立，方能处变不惊、沉着应对。只有自立自强，坚定不移走好自己的路，才能走得稳、走得好。

**要深思细悟守正创新的理论品格。**党的二十大报告指出，开辟马克思主义中国化时代化新境界，必须坚持守正创新。从理论品格上说，就是要坚持理论指导与勇于实践探索相统一，尊重客观规律与发挥主观能动性相统一，继承传统文化精华与直面现实问题相统一，根植中华文明与同其他文明互鉴相统一。北京地铁从一条线到一张网，再到每天超千万人次客流的超大规模地铁网络，守正要求我们必须总结运用好历经几十年来探索实践得来的宝贵经验，传承发扬好优秀企业文化。同时，也要清醒地看到，随着时代的发展，企业的内外部条件正在发生深刻变化，面临的风险隐患也越来越多、越来越复杂，挑战性也更强，老经验、老办法未必能适应新情况新问题。这就要求我们准确把握时代发展大势，妥善处理好变与不变、继承与发展、原则性与创造性的辩证统一关系，不能固步自封、抱残守缺，要以科学的态度对待科学、以真理的精神追求真理，始终保持昂扬向上、奋发有为的精神状态，推进首都地铁高质量发展。

**要深思细悟胸怀天下的人类情怀。**胸怀天下，是习近平新时代中国特色社会主义思想特有的大视野、大境界，彰显了新时代我们党坚持和发展中国特色社会主义的博大胸怀、人类情怀。北京地铁作为国内成立时间最久、开通运营最早的企业，是国内地铁的“老大哥”。作为行业头部企业，要有“天下地铁是一家”的大格局、大担当，以世界眼光关注行业动态，准确把握行业发展大势，积极主导、推动建立国内外同行间更加紧密、更有深度、更加务实的交流合作关系，相互学习、相互帮助、共同进步，为引领和促进行业发展发出北京地铁声音、提供北京地铁智慧和方案，为推动新时代城市轨道交通事业发展做出更大的贡献。

**要深思细悟刀刃向内的自我革命精神。**“刀刃向内”的自我革命，是中国共产党区别其它政党的显著标志，是党员干部的政治基因。“刀刃向内”，就是要动真格、出重拳、揭伤疤、戳痛处，触及思想不怕痛，亮出问题不怕丑，听取意见不怕刺。讲党性不讲私情、讲真理不讲面子，警惕“温水煮青蛙”的陷阱，居安思危、防微杜渐，不设暗门、不循惯例，多一些“到此为止”，少一些“下不为例”。必须深刻认识自我革命是我们党一以贯之、确保永远不变质、不变色、不变味的政治决心，牢记全面从严治党永远在路上，以鲜明的问题导向，直面问题的勇气和担当，破解管党治党中的突出矛盾和问题，为推进首都地铁发展提供坚强的政治、思想和组织保证。

**三是坚持学思践悟相统一，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实**

**要坚持全面学、跟进学。**抽出时间，静下心来，原原本本、逐字逐句地通学、通读，从整体上深刻领会和把握习近平新时代中国特色社会主义思想是主题鲜明、一以贯之的思想体系，内涵丰富、相互贯通的内容体系，系统完备、逻辑严密的方法论体系。习近平总书记在党的二十大报告中提出了一系列重大思想、重大观点，在阐释党的二十大精神过程中又提出了一些新观点，特别是提出并系统阐述了中国式现代化这一重大理论和实践问题，进一步丰富了习近平新时代中国特色社会主义思想。我们要及时跟进学习，做到党的理论创新每前进一步，理论武装就跟进一步。

**要坚持系统学、深入学。**联系党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史、中华民族发展史，联系党的创新理论成果不断丰富和发展，联系首都地铁发展，知其言更知其义，知其然更知其所以然，从而做到系统把握、融会贯通。坚持把自己的思想摆进去、把自己的工作摆进去、把自己的职责摆进去，以本领恐慌的态度深入学习思考，在常学常新中坚定理想信念，在深学细悟中增强理论修养，在真学细究中补足精神之钙，在笃信笃行中提高能力水平。

**要带着感情学，**把学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想作为政治责任、精神追求，带着嘱托学、带着责任学，不断增进对党的创新理论的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，始终做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者和忠实实践者。

**要抓好调查研究，**调查研究是找出问题、找准问题、解决问题、推进发展的重要手段，也是开展好主题教育的一项重要措施。要准确理解、正确把握党中央和市委关于调查研究的工作要求，坚决防止和纠正重形式、走过场、求量不求质等不良倾向和问题。要深入到矛盾集中、问题突出、情况复杂的基层单位，聚焦制约首都地铁发展的突出矛盾、员工和乘客反映强烈的急难愁盼问题，摸清基本情况，找准问题关键，虚心向基层请教，研究制定切实可行的针对性解决方案，做好调查研究“后半篇文章”，确保问题不解决不松劲、解决不彻底不放手、群众不认可不罢休。

二、强化“七种思维”，全面提高能力水平

习近平总书记指出，“我们要善于通过历史看现实、透过现象看本质，把握好全局和局部、当前和长远、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系，不断提高战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思维、底线思维能力，为前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进党和国家各项事业提供科学思想方法。”北京地铁已经跨越半个多世纪，取得的成就举世瞩目。但是，对标世界一流，我们在很多方面依然存在比较大的差距。特别是在中国特色社会主义国家的首都，运营管理超大规模的地铁网络，每天千万人次的超大客流，我们遇到的很多问题，是国内同行、甚至国际同行很难遇到、我们所独有的难题。市委市政府的殷切嘱托，市民乘客的热切盼望，党员群众的迫切期待，都对我们的工作提出了更高的标准和要求。

习近平新时代中国特色社会主义思想蕴含的科学思想方法，对许多问题的阐释，使我们能够透过现象，洞察本质。我们很多干部是专业技术干部出身，对于解决问题、推动发展，有的实践经验丰富，但缺乏理论指导，有的理论知识比较丰富，但缺少实践历练。准确把握并熟练运用这些科学思想方法，才能不断提高认识问题、解决问题的能力水平，增强决策的科学性、预见性、主动性和创造性，更好推动新时代首都地铁高质量发展。

**一是强化战略思维，着力提升高瞻远瞩、统揽全局、善于把握总体趋势和方向的能力。**中国共产党始终高度重视并善于战略思维，坚持从战略高度思考中华民族前途命运，坚持以大历史观谋划中华民族复兴伟业。习近平总书记指出：“一百年来，党总是能够在重大历史关头从战略上认识、分析、判断面临的重大历史课题，制定正确的政治战略策略，这是党战胜无数风险挑战、不断从胜利走向胜利的有力保证。”习近平总书记强调，战略思维“永远是中国共产党人应该树立的思维方式”。

坚持战略思维，要求我们善于从战略上看问题、想问题，把握事物发展总体趋势和方向，从全局、长远、大势上作出判断。做好首都地铁工作，关乎城市运行安全，关乎城市承载能力，关乎市民出行品质。为此，我们**要胸怀大局，**观大势、谋全局、算大账，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉把首都地铁工作放在党和国家大局、首都工作全局中来谋划，把具体问题上升到原则高度来考虑，把局部问题置于整体中来思考，以首都发展为统领，推进首都地铁高质量发展。**要把握大势，**坚持以小见大、见微知著，做到既抓住重点又考虑整体，既立足当前又放眼长远，看清事物本质，预判发展趋势，找准发展方向，明确发展目标，理清发展任务，增强发展动能。**要统筹兼顾，**正确把握战略和策略的辩证统一关系，把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来，在谋划思路、部署任务时，既做到系统把握、又要着眼大事抓重点，有所为有所不为。

**二是强化历史思维，着力提升以史为鉴、知古鉴今和善于运用历史眼光认识发展规律、把握前进方向、指导现实工作的能力。**习近平总书记指出，“历史是最好的教科书，也是最好的清醒剂”，号召全党运用历史思维指导党和国家事业发展，从历史经验中汲取前进的智慧和力量。历史思维是把过去、现在和未来贯通起来，为总结历史规律、理性分析现实、探寻未来发展提供科学的思想武器。

提高历史思维能力，要牢固树立大历史观，始终保持头脑清醒，善于从北京地铁50多年发展历史中吸取教训、总结经验、认识规律、增强自信、把握主动、明确方向、指引未来。要持续开展“四史”教育，学会运用历史思维分析新的问题，推动实践发展。要深入开展北京地铁发展史和专业技术发展史教育，弘扬优秀企业文化，建好管好用好北京地铁展览厅、“地铁摇篮”陈列馆、“让过去告诉未来”安全教育基地等各类阵地，以“功成不必在我”的历史胸怀、“功成必定有我”的时代担当，满怀豪情续写新时代首都地铁发展新篇章。

**三是强化辩证思维，着力提升正视矛盾、分析矛盾、解决矛盾和善于抓住关键、找准重点、洞察发展规律的能力。**习近平总书记强调，要学习掌握唯物辩证法的根本方法，不断增强辩证思维能力；要善于运用矛盾分析的方法，坚持两点论和重点论的统一，分析问题要一分为二，既看到有利一面，又看到不利一面；胆子要大、步子要稳，战略上要勇于进取、战术上则要稳扎稳打，处处体现了唯物辩证的思想方法。

今年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，实施“十四五”规划承上启下之年，任务繁重艰巨，工作安排紧凑，人员和时间等各种资源相互交织。提高辩证思维能力，要善于抓住关键、找准重点，从千头万绪中理出头绪，学会十个指头弹钢琴，统筹兼顾，一体推进。要分析各项任务的难易程度、紧迫程度、对全局影响程度，分清主次，合理确定优先级、匹配资源力量、协调安排推进时序。对难啃的硬骨头，要紧紧抓在手上，盯住关键节点，集中优势兵力攻关，不达目的决不收兵。对其他工作也要常理常督，定期复盘检视。

**四是强化系统思维，着力提升把握企业发展的系统性、整体性、协同性能力。**习近平总书记曾引用清朝陈澹然的“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域”，阐述系统观念的重要性。系统思维强调整体性、关联性、动态性和复杂性。地铁是一个复杂的系统工程，再加上企业的内外部环境发生深刻复杂变化，各种矛盾凸显，比如运量与运力、安全与投入、乘客出行体验与服务供给能力、员工期盼与企业效益，追求更高标准与企业现实条件，等等，更加需要我们强化系统观念，从整体上认识问题，防止顾此失彼、各行其是，做到“上下一盘棋”。

提高系统思维能力，要立足新时代首都发展的高度，把规划、投资、建设和运营作为一个有机的整体，把安全、服务、效率和效益作为一个有机的整体，把总部和分、子公司作为一个有机的整体，把自己负责的业务和其他业务作为一个有机的整体，按照系统性、整体性、协同性的原则加强顶层设计，注意把握好各项业务的关联性和耦合性，协调好各项业务的进程和节奏，加强系统集成、协同高效。推进工作必须坚持统筹兼顾、系统施策、务求实效，坚决防止抓而不紧、抓而不实，劳而无功，搞半拉子工程，影响首都地铁发展全局，影响首都工作大局。

**五是强化创新思维，着力提升超越陈规、知难而进、勇于开拓的思维能力。**习近平总书记指出，“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。在激烈的国际竞争中，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。”提高创新思维能力，就是要打破惯性思维，摒弃旧思想旧观念，以思想认识的新飞跃打开工作的新局面。

今年是改革推进年，我们部署了一批打基础、利长远的全局性改革举措。推进改革，首先是观念上要创新，要敢于突破思想束缚，以新的视角、新的思维模式和新的方法，创造性地解决发展中的难题。要进一步推进管理创新，加快推进集团化改革，全面提升集团管控能力和组织效能。推进“放管服”改革，用集团总部权力上的“减法”赢得子企业发展活力上的“加法”。加快市场化改革，建立健全市场化运作机制。深化三项制度改革，实现管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减，增强企业发展活力。加快信息化建设，用信息化手段提升企业运营管理效率。要进一步推进组织创新，优化调整两级机关组织机构与职责，构建界面清晰、权责统一、协调运转的高效管理体系和组织体系，提升企业管理效能。

**六是强化法治思维，着力提升运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定的能力。**习近平总书记强调，“各级领导干部要提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定能力，努力推动形成办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好法治环境，在法治轨道上推动各项工作。”为我们做决策、抓工作提供了根本遵循。

作为首都地铁建设的重要组织者、推动者、实践者，提高法治思维能力，首先要带头尊崇法治、敬畏法律，牢固树立宪法和法律至上等基本法治观念，自觉接受“不可为”的规则约束，坚决落实“必须为”的主体责任。要带头学法用法，用法治视角审视问题、用法治逻辑分析问题、用法治方式处理问题、用法治手段解决问题。要牢记权责统一，严格依照法定权限、规则、程序行权、履职、尽责，做到心中高悬法纪明镜、手中紧握法纪戒尺。要坚持依规治党、从严治党，强化党章意识，自觉维护党规党纪的权威性和严肃性。要大力推进合规体系建设，培养全员合规习惯，提高风险防范能力，为提升企业治理体系和治理能力现代化水平打下坚实的法治基础。

**七是强化底线思维，着力提升立足最低目标、争取最好结果的积极思维能力。**习近平总书记指出，“要善于运用底线思维的方法，凡事从坏处准备，努力争取最好的结果，这样才能有备无患、遇事不慌，牢牢把握主动权。”底线是指事物发生质变的临界点，一旦突破，就会发生质变。作为首都地铁的干部，必须充分认识“首都无小事，事事连政治”的深刻内涵，牢固树立大安全观，始终把维护首都安全稳定作为第一位的政治任务，以“时时放心不下”的高度政治责任感，有效防范和化解各种风险，坚决履行好首都国企政治责任。

要坚定不移坚持和加强党的全面领导，锚定目标任务，深化实施公司“十四五”战略规划，牢牢把握企业正确发展方向。保持战略定力、战略自信、战略耐心，既要高度警惕“黑天鹅”，也要防范“灰犀牛”，既要有防范风险的先手，也要有化解风险的高招，既要打好防范和抵御风险的有准备之战，也要打好化险为夷、转危为机的战略主动战，以正确的战略策略应变局、育新机、开新局。

要时刻牢记安全是地铁的生命线，坚决克服麻痹思想、厌战情绪和侥幸心理，始终保持如临深渊、如履薄冰的危机感，深入开展安全生产和火灾隐患大排查大整治，抓好多发故障集中攻关，有效降低设备故障率，加快推进智慧运维平台建设，提高设备设施信息化智能化水平，加快隐患整治力度，堵漏洞、补短板、强弱项，坚决守住安全底线。要推进“安全十条”走深走实，树牢安全发展理念、强化安全生产责任、织密风险防控体系、夯实安全基层基础、提升安全管控水平，实现安全发展。

要对标国际一流，弥补大客流应对等方面硬件的不足、规划建设中遗留的缺陷，坚决防范乘客拥挤踩踏事件。要持续精准投放运力，因线、因站施策，体现出我们的精细化管理水平。要围绕乘客出行全时程便捷高效持续用力，强化服务体系建设，完善服务设施，优化服务举措，强化服务标准化规范化建设，更好塑造北京地铁的品牌形象。要多措并举、深挖潜力，加快推进部分线路互联互通，更好方便乘客出行。要不断增加、优化和完善便民利民设施及服务，各增值服务企业必须坚持把服务放在第一位，正确处理服务与效益的关系，落实“经营十条”，找差距、补短板、强服务，高品质满足乘客出行所需。要加强宣传引导，使乘客了解地铁知识、理解地铁工作，共建共治共享地铁改革发展成果。

要教育引导广大员工模范践行社会主义核心价值观，守住法律和道德底线。加强员工思想动态分析，及时帮助解决生产生活中的揪心事，使员工能够在岗位上开心地学本领、做贡献、立新功。认真做好信访、维稳、舆情、保密等工作，尤其要坚决落实意识形态工作责任制，把住导向、守牢阵地、管好队伍，做到守土有责、守土负责、守土尽责，确保意识形态绝对安全。

这七种思维能力各有侧重，又相互联系、彼此贯通、相辅相成、有机统一。掌握这七种思维能力，对于提升党员干部认识问题、解决问题、推动发展的能力水平至关重要。我们必须准确把握、综合运用，才能真正把科学思想方法内化于心、外化于行，成为自己的看家本领，成为解决问题的“金钥匙”。

三、运用党的创新理论，推动首都地铁高质量发展

我们要深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法，准确把握运用好其中蕴含的科学思想方法，以首都发展为统领，贯彻新发展理念，推动首都地铁高质量发展。

**一是提高政治站位，坚守企业定位，坚持服务首都发展。**进入新时代，市委鲜明提出首都发展全部要义就是加强“四个中心”功能建设、提高“四个服务”水平，更好服务党和国家工作大局，更好满足人民群众对美好生活的需要。对标新时代首都高质量发展要求，北京地铁作为城市重要交通基础设施，作为公共服务类重要大型国企，我们应该担负起自身的责任使命，确保首都地铁的服务保障能力同城市战略定位相适应。首都地铁就是要提高重大活动安全服务保障能力，提升地铁网络运行韧性和既有线网运输效率，推进与市郊铁路、干线铁路融合发展，使地铁在促进非首都功能疏解、缓解地面交通拥堵、服务保障首都功能的能力上显著提升。另一方面，积极推进轨道交通与地面公交、慢行系统融合发展，使轨道交通在引领和融入首都城市发展方面的作用更加显现，让市民乐享“轨道上的都市生活”。

**二是贯彻新发展理念，提升公司安全、服务、效率、效益水平。**

**更加突出创新发展，夯实高质量发展基础。**要把创新摆在推动高质量发展更加突出的位置，把创新作为引领企业发展的第一动力，不断推进首都地铁技术创新、机制创新和管理创新，实施创新驱动。特别是要推进以科技创新为核心的全面创新，完善“政用产学研”紧密结合的新型协同创新和技术研发体制机制，整合公司创新资源和力量，抓好人才和机制两个关键点，聚焦地铁网络优化提升和“智慧地铁”建设，依托北斗、EUHT（5G）、人工智能、大数据等新技术，加快推进运营管理和服务的信息化、网络化、数字化、智能化，形成一批科技创新成果，服务首都地铁安全运营和乘客出行。以科技创新带动运营服务和管理创新，构建首都地铁运营新模式，培育科技新产业、服务新业态、乘客新需求。要创新人才培养选拔、吸引凝聚机制，打造高技能人才队伍和科技创新团队，为高质量发展提供内生动力。

**更加突出协调发展，实现企业健康可持续发展。**统筹发展和安全，通过综合施策，不断提升和完善“人、机、环、管”“治、控、救”矩阵式管控体系，全面提升首都地铁安全韧性，不断提升安全运营水平和重大活动服务保障能力，实现安全、服务和效率、效益全面协调发展。要推进企业发展与“五子联动”有效衔接，助力首都融入新发展格局，在服务和保障首都发展的同时，也为首都地铁发展提供更大空间。要统筹企业的社会责任与经济效益，坚持有所为、有所不为，围绕乘客服务与运营业务、增值服务资源经营业务和运营支撑业务三大业务板块，推动各类资源要素向主业集中，做强做优做精主业，增强企业核心能力。同时，积极支持、扶持增值服务、运营支撑业务开展，不断优化资源配置，发挥资源效益最大化，持续提高竞争类子企业的核心竞争力，增强市场化能力，有力反哺运营主业。

**更加突出绿色发展，助力构建立体化现代化首都交通系统。**要紧抓首都大力发展轨道交通的机遇，坚持低耗环保、节约集约的绿色发展。一方面，聚焦轨道交通既有线网优化提升和“一网运营”，探索构建轨道交通“四网融合”和以轨道交通为骨干的“多网融合”路径，提升网络整体运输效能和服务品质，巩固“政府信赖、乘客满意、社会好评、同行称赞”的品牌形象，吸引更多乘客选择轨道交通出行，为提高绿色出行比例、打好城市污染防治攻坚战发挥重要作用。另一方面，强化节能减排绿色转型，积极推广应用节能环保新技术、实施能源消费总量和能耗强度“双控”，持续保持能耗指标行业领先水平，助力首都率先实现碳中和。

**更加突出开放发展，打造企业竞争新优势。**要深入贯彻落实党中央《关于加快建设世界一流企业的指导意见》，建立健全国际对标指标体系，强化全面对标世界一流。紧抓“国际交流中心”和“两区”建设机遇，坚持“引进来”和“走出去”并重，引资和引技、引智并举，推动从单一优势向综合竞争优势转变，打造高质量发展生态共同体。要在做好“国际交往中心”重大活动服务保障的同时，充分利用科技成果发布展示和交易平台，积极展示轨道交通科技创新成果，推动轨道交通科技创新交流合作，为高质量发展开辟更加广阔的空间。要在产业整合、转型升级、科技创新、人才培养等多领域与先进企业开展更大范围、更宽领域、更深层次的合作，在开放合作中实现共同发展。持续完善产业链、价值链、创新链布局，优化配置技术、品牌、管理等资源，推动装备、服务、技术、标准等走出去，打造竞争新优势，持续擦亮北京地铁金名片。

**更加突出共享发展，让改革创新成果惠及民生。**坚持“发展为了人民，发展依靠人民、发展成果由人民共享”的理念，将为人民谋幸福的初心化作前行动力。要始终秉持“畅通北京，让首都更美好”的企业使命，践行“需求导向、持续改进、首善服务”的乘客服务理念，致力于畅通以首都为核心的现代都市圈交通出行，大力推进服务供给侧结构性改革，为广大乘客提供更舒适、更快捷、更温馨、更安全的出行服务。与此同时，紧抓“建设国际消费中心城市”机遇，发挥首都地铁引领城市发展、重构城市空间布局的重要作用，积极承担更多的城市服务功能，推出更多便民惠民服务新举措，融合线上线下，着力把首都地铁打造为城市微中心和城市活力单元，让城市生活更有活力、更有温度、更加美好，让广大职工共享企业发展的新成果，增强他们的幸福感和获得感。

**三是坚持全面从严治党，以高质量党建引领保障企业高质量发展**

要教育引导公司各级党组织和广大党员深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，把贯彻落实党中央和市委决策部署体现到谋划发展战略、部署改革任务、推进运营生产工作的实践中去，做到自觉对标对表，及时校准偏差，确保首都地铁各项工作沿着正确政治方向前进。要健全完善坚持和加强党的全面领导的组织体系、制度体系、工作机制，将党组织把方向、管大局、保落实的领导作用贯穿到企业高质量发展的全过程各方面。要着力加强领导班子和干部队伍建设，健全干部选任机制，优化领导班子配备，锻造一支与首都地铁地位相匹配、与建设国际最先进水平的首都地铁战略目标相适应的高素质专业化干部队伍。要树立大抓基层的鲜明导向，大力加强基层党组织建设，不断提升基层党组织建设质量和规范化水平，全面提升基层党组织政治功能和组织功能，把基层党组织建设成为党的坚强战斗堡垒。要持之以恒推进全面从严治党，强化正风肃纪，锲而不舍落实中央八项规定精神，持续深化纠治“四风”，为企业发展营造良好环境。要一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，以强有力的监督问责确保首都地铁高质量发展。

四、扎实开展主题教育，确保取得实实在在成效

**一是将主题教育与中心工作相结合，做到有机融合、一体推进。**把主题教育与公司“改革推进年”“管理提升年”“作风建设年”目标任务结合起来，与公司党建工作报告、经营工作报告、1、2号文及各领域年度任务结合起来，统筹推进、一体落实。理论学习、调查研究、检视整改、建章立制都要围绕“十四五”规划及年度中心工作，围绕市委市政府工作部署，特别是尹力书记专题党课和到市轨道交通指挥中心调研时所提出的要求，确保各项目标任务落实，确保主题教育取得实实在在的成效。

**二是将主题教育与解决现实问题相结合，调查研究严防走过场、走形式。**精心筛选调研课题，通过多种形式开展调查研究，真正做到问深问透、系统分析、找准对策、改进工作。针对企业近年来出现的问题、在改革创新和管理提升方面亟需解决的问题开展系统调研。问题整改要做到切合实际，实事求是，确保达到应有的效果。

**三是将主题教育与加强基层建设相结合，真正实现上下同心、同频共振。**通过主题教育，使全体员工对公司的改革发展举措共知、共情、共鸣、共行，特别要在共情上下功夫，为改革措施落地营造和谐氛围。